

# “Dat accountants-rapport was echt beslissend voor het verloop van de zaak”

## Over de markt voor advocaten en curatoren

“Begin 2016 ben ik, na 25 jaar, met een paar goede mensen een nieuw kantoor gestart. Het was een opwindende tijd, waarin ik na een relatief comfortabel leven bij een groot kantoor gedwongen werd om na te denken over de juiste positionering. Ik onderscheid vier relevante aanbieders in de markt. Ten eerste de global elite, dan de internationale subtop van business firms die in Nederland ook ruim is vertegenwoordigd, vervolgens de klassieke grote kantoren met in de kern een nationale propositie, en tenslotte de onafhankelijke nichekantoren met topspecialisten op deelgebieden. Die segmentering heeft ook in Nederland zo langzamerhand tot een volwassen markt geleid, waarin de toonaangevende curatoren eigenlijk nauwelijks meer te vinden zijn bij de grote kantoren. Bij rechter-commissarissen is er in elk geval geen schroom meer om curatoren van middelgrote of kleine kantoren te benoemen in de grote faillissementen, mits het kantoor zich daarop toelegt.

Ons kantoor heeft gekozen voor een positionering als litigation en restructuring boutique. Daarmee

zijn we in concurrentie met de (internationale) business firms, zij het dan toegespitst op de insolventie- en herstructureringspraktijk en daarvan afgeleid ondernemingsrechtelijk werk en procedures. Wij hebben doelbewust gekozen voor dat deel van de markt waarin de meeste dynamiek is, de midmarket, de situaties met een waarde, omzet of schuld tot 250 miljoen euro. Je kunt je ogen richten op het zogenaamde *blue chip* werk maar de vraag is hoe duurzaam dat aanbod is. Situaties als bij KPNQwest, Enron, Imtech of V&D doen zich lang niet alle dagen voor. Je moet goed staan voorgesorteerd bij een supercrisis, maar je kunt er in onze ogen bezwaarlijk een business case op bouwen; wij niet als advocaten en ik vermoed forensisch accountants evenmin.”

## Over de samenwerking met externe deskundigen

“Ik kan mij vinden in een citaat dat ik onlangs in het Financieele Dagblad las van Aldo Verbruggen. De strekking was dat veel zaken tegenwoordig worden beslist door de kwaliteit en de reputatie van de ingeschakelde deskundige. Ik onderschrijf dat omdat ik zelf – in een van

de grootste faillissementen van de afgelopen jaren – heb meegemaakt dat het ingebrachte accountantsrapport beslissend was voor het bereiken van een schikking. Wat dat betreft zie ik curatoren dan ook nadrukkelijk schermen met externe deskundigheid in relatie tot het oorzakenonderzoek. Zo kunnen ze immers laten zien dat ze op een verantwoorde manier omgaan met de hun toevertrouwde materie. En ik zie daarvan ook de wisselwerking met de toestemming die de rechter-commissaris moet geven voor hun inschakeling. Met andere woorden: hoe meer de rechter-commissaris weet over de deskundige, des te minder drempels zal hij of zij opwerpen om hem in te mogen schakelen.

Iets anders is – en dat pleit er ook voor om het juiste kantoor in te schakelen – dat rechters ook zelf de krant lezen. Wil je benoemd worden, dan is het van cruciaal belang dat je kantoor een onberispelijke reputatie heeft. In een iets kleinere setting, waar winst een resultaat en geen vooronderstelling is, is er – als je elkaar daarin vindt – méér ruimte voor ethische afwegingen bij het aannemen van werk én het innemen van posities daarin. Of anders gezegd, er is bij ons geen financiële druk om mee te werken aan bijvoorbeeld een belastingontwijkende constructie, dan wel een off-balance of ongebruikelijke transactie. Sterker nog, er is ruimte om daarin naast het wettelijk kader een eigen afweging te maken over onze betrokkenheid. Op de lange termijn kan dat helpen bij het opbouwen én behouden van een goede reputatie en daarmee een zekere vertrouwensrelatie met bestuurders en toezichthouders.”



## Marcel Windt

Marcel Windt is partner bij Windt Le Grand Leeuwenburgh en advocaat op het gebied van het ondernemingsrecht, met een specialisatie in faillissementen en financiële herstructureringen. Marcel legt zich toe op complexe situaties rondom bedrijven met diepgaande conflicten of ernstige financiële problemen. Marcel wordt regelmatig benoemd tot faillissementscurator. Hij adviseert betrokkenen over distressed riskmanagement en het tot stand brengen van oplossingen onder uitdagende omstandigheden. Marcel is voormalig bestuursvoorzitter en lid van verdienste van TMA Nederland en zat enige jaren in het bestuur van specialisatievereniging INSOLAD.

E [m.windt@windtlegal.com](mailto:m.windt@windtlegal.com)  
T 010 - 261 75 00